

RELAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI SULLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

(29 APRILE 2026 UNICA CONVOCAZIONE)

Relazione sul punto 5 all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria e relativa proposta di delibera

Proposta di autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti

Signori Azionisti,

ai sensi dell'art. 125-ter, comma 2, del D.Lgs. 58/1998 (di seguito, "TUF") e dell'art. 73 del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni (di seguito, il "Regolamento Emittenti"), Vi sottoponiamo la richiesta di autorizzazione, nei limiti e con le modalità più oltre precisate, all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

La proposta di acquisto e disposizione di azioni proprie intende attribuire alla Società i presupposti necessari per poter perseguire diversi scopi, vale a dire:

(i) finalità connesse all'adempimento di obbligazioni derivanti dai piani di *stock option* e/o basati su strumenti finanziari (*performance shares*) già adottati dalla Società e agli altri eventuali piani di incentivazione che dovessero essere in futuro approvati;

(ii) finalità di natura industriale, in quanto l'eventuale autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, anche già in portafoglio e indipendentemente dalla finalità originaria di acquisto, potrà consentire di realizzare operazioni quali la vendita, il conferimento e la permuta di azioni proprie per acquisizioni di partecipazioni e/o la conclusione di accordi con partner strategici che rientrino negli obiettivi di espansione del Gruppo;

(iii) finalità di sostegno alla liquidità delle azioni ordinarie Recordati, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni del titolo ed evitare movimenti dei prezzi non in linea con l'andamento del mercato.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione

Al fine di perseguire le finalità appena evidenziate, Vi proponiamo di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, all'acquisto, anche in più *tranches*, di massime n. 2.000.000 azioni ordinarie RECORDATI S.p.A. da nominali Euro 0,125, corrispondenti allo 0,956% dell'attuale capitale sociale di Euro 26.140.644,50 e comunque per un importo massimo di Euro 110.000.000, percentuale e importo che, come *infra* dettagliato, sono stati individuati nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2357 c.c. e di modo che, in ogni tempo, il quantitativo di azioni oggetto del proposto acquisto e nella proprietà della Società non ecceda i limiti previsti dalla legge e dall'autorizzazione dell'Assemblea.

Nel contempo, Vi chiediamo di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter c.c., il Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, a disporre, anche in più *tranches* e su base rotativa (c.d. *revolving*), delle azioni proprie nel tempo detenute dalla Società, ivi incluse quelle già in portafoglio alla data della presente Relazione e quelle che saranno eventualmente acquistate in esecuzione della presente autorizzazione, e in ogni caso in conformità alle applicabili disposizioni del Regolamento Emittenti, del Regolamento UE n. 596/2014 (Market Abuse Regulation – "MAR"), del

Regolamento Delegato, ed eventualmente delle prassi ammesse da Consob in conformità a quanto previsto dall'art. 13 della MAR ("Prassi Ammesse") pro tempore vigenti.

Si precisa che l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie conferita dall'Assemblea del 29 aprile 2025 andrà a scadere con l'approvazione da parte della medesima assemblea del bilancio della Società al 31 dicembre 2025.

3. Informazioni in ordine al rispetto del numero massimo di azioni proprie acquistabili ai sensi dell'art. 2357, comma 3, c.c.

Ai fini del rispetto del terzo comma dell'art. 2357 c.c., si segnala che il capitale sociale della Società di Euro 26.140.644,50 è attualmente suddiviso in n. 209.125.156 azioni ordinarie da Euro 0,125 ciascuna.

La Società detiene in portafoglio, al 19 marzo 2026, n. 5.651.078 azioni proprie, corrispondenti al 2,702% del valore nominale complessivo del capitale sociale, mentre le società controllate dalla Società non detengono azioni di Recordati S.p.A.. Si segnala altresì che il programma di acquisto di azioni proprie avviato in data 17 dicembre 2025 è ancora in corso alla data di approvazione della presente Relazione e, salvo che venga completato in via anticipata, verrà a scadere in data 24 aprile 2026. Sulla base di tale programma sono state acquistate, alla data del 19 marzo 2026, n. 947.838 azioni, (residuando pertanto 52.162 azioni al raggiungimento del numero massimo di azioni acquistabili).

4. Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta

L'autorizzazione per l'acquisto viene richiesta fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2026. La disposizione delle azioni acquistate potrà avvenire senza limiti di tempo, fatto salvo, eventualmente, quanto previsto dalle norme di legge e regolamentari di volta in volta applicabili.

5. Corrispettivo minimo e massimo

Il Consiglio di Amministrazione propone che il corrispettivo minimo unitario per l'acquisto di azioni proprie non sia inferiore al valore nominale dell'azione ordinaria Recordati S.p.A. (attualmente Euro 0,125) e che il corrispettivo massimo non possa essere superiore alla media dei prezzi ufficiali di borsa delle cinque sedute precedenti l'acquisto, aumentata del 5%. In ogni caso, il Consiglio propone che gli acquisti di azioni ordinarie proprie, qualora eseguiti per finalità di sostegno alla liquidità o per poter far fronte agli impegni conseguenti ai piani di incentivazione, basati sia su *stock option* sia su strumenti finanziari, possano essere effettuati in applicazione e nel rispetto, anche per quanto concerne i limiti quantitativi e di prezzo di acquisto delle azioni sul mercato, rispettivamente (i) delle Prassi Ammesse pro tempore vigenti e (ii) dell'art. 5 della MAR, nonché del Capo II del Regolamento UE n. 1052/2016.

Con riferimento al limite massimo di spesa, il Consiglio ricorda che, ai sensi dell'art. 2357, comma 1, c.c., è consentito l'acquisto di azioni proprie nei limiti degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

A tale riguardo, si evidenzia che nel bilancio della Società al 31 dicembre 2025, sottoposto alla Vostra approvazione nella stessa riunione assembleare già convocata per il 29 aprile 2026, gli utili distribuibili sono pari a Euro 317.586.522 (di cui Euro 128.782.972 già distribuiti a titolo di acconto dividendo nel mese di novembre 2025) e l'importo complessivo delle riserve è pari a Euro 324.032.949, importo così suddiviso:

Riserva da sovrapprezzo azioni:	Euro	83.718.523
Riserva straordinaria:	Euro	73.252.735
Riserve costituite a seguito di transizione ai principi IFRS/IAS:	Euro	167.061.691

Pertanto, si evidenzia che, tenuto conto del corrispettivo massimo di cui sopra pari ad Euro 110.000.000, l'eventuale acquisto di azioni proprie trova adeguata capienza negli utili distribuibili e nelle riserve disponibili di bilancio.

Il Consiglio di Amministrazione propone di essere autorizzato ad alienare, disporre delle e/o utilizzare, a qualsiasi titolo e in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, le azioni proprie in portafoglio e quelle acquistate in attuazione dell'autorizzazione eventualmente concessa dall'Assemblea, secondo modalità, termini e condizioni determinati di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione – con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti – avuto riguardo alle modalità realizzative in concreto impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni RECORDATI S.p.A. e al migliore interesse della Società.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti e le disposizioni saranno effettuati

Per quanto attiene alle modalità delle operazioni di acquisto, effettuabili una o più volte, il Consiglio di Amministrazione propone che dette operazioni siano effettuate, anche per il tramite di intermediari appositamente incaricati, nel rispetto di una delle seguenti modalità tra quelle previste dall'art. 144-*bis* del Regolamento Emittenti:

- (i) sui mercati regolamentati o sui sistemi multilaterali di negoziazione secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;
- (ii) con le modalità stabilite da prassi di mercato ammesse dalla Consob in conformità a quanto stabilito nell'articolo 13 del Regolamento UE n. 596/2014, ove applicabili;
- (iii) alle condizioni indicate dall'articolo 5 della MAR e del Regolamento UE n. 1052/2016.

Quanto alle modalità di disposizione, si propone che l'Assemblea autorizzi il Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, a disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte ed anche prima di avere esaurito gli acquisti – delle azioni proprie nel tempo detenute (ivi incluse quelle già in portafoglio) con ogni modalità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti e per il perseguimento delle finalità di cui alla presente proposta di delibera.

7. Indicazione delle riserve utilizzate in caso di annullamento di azioni proprie

La proposta di acquisto di azioni proprie non è strumentale alla riduzione del capitale sociale di RECORDATI S.p.A.

* * *

Alla luce di tutto quanto precede, si sottopone all'Assemblea dei soci l'attribuzione al Consiglio di Amministrazione di RECORDATI S.p.A. - con possibilità di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti - della facoltà di stabilire, di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento, termini, modalità e condizioni che verranno ritenuti più opportuni per l'acquisto o la disposizione di azioni proprie, fermo restando che il Consiglio di Amministrazione, in esecuzione di tali operazioni, sarà chiamato a rispettare, in ogni caso, (i) le norme di legge applicabili e, eventualmente, delle previsioni delle Prassi Ammesse pro tempore vigenti ove applicabili e qualora la Società si sia avvalsa delle stesse; nonché (ii) gli obblighi informativi previsti dalle norme di legge e regolamentari di volta in volta applicabili tra cui, in particolare, quelli statuiti dall'art. 144-bis, comma 3, del Regolamento Emittenti.

Vi proponiamo pertanto di assumere le seguenti deliberazioni:

“L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Recordati S.p.A.,

- preso atto della relazione del Consiglio d'Amministrazione predisposta ai sensi ed in conformità alle previsioni dell'art. 125-*ter* del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 73, e relativo allegato, del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni

delibera

- i. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del codice civile, l'acquisto, in una o più volte, fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2026, di un massimo di n. 2.000.000 azioni ordinarie Recordati S.p.A. da nominali Euro 0,125 e, comunque, in misura tale che in qualunque momento il valore nominale complessivo delle azioni proprie possedute dalla Società non abbia mai a superare la quinta parte del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente possedute dalle società controllate;
- ii. di determinare il corrispettivo minimo di acquisto in un importo non inferiore al valore nominale dell'azione Recordati S.p.A. (Euro 0,125) e quello massimo non superiore alla media dei prezzi ufficiali di Borsa delle cinque sedute precedenti l'acquisto, aumentata del 5%, con un esborso complessivo comunque non superiore a Euro 110.000.000;
- iii. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, di procedere all'acquisto, anche a mezzo di intermediari specializzati appositamente incaricati, di azioni Recordati S.p.A., alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, sui mercati regolamentati, nel rispetto delle norme di legge e regolamentari applicabili ed eventualmente avvalendosi delle prassi ammesse da Consob in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014 pro tempore vigenti, ove applicabili;
- iv. di prevedere che l'autorizzazione di cui sopra possa essere utilizzata per il raggiungimento delle seguenti finalità (a) adempiere a obblighi di assegnazione nell'ambito di piani di incentivazione a lungo termine adottati dalla Società e di quelli che dovessero essere adottati in futuro, eventualmente in conformità a quanto previsto dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014 e del Regolamento UE n. 1052/2016, ovvero (b) realizzare progetti coerenti con le linee strategiche della Società, in relazione ai quali si renda opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari, incluse permuta e/o conferimento oppure, infine, (c) supportare, tramite intermediari specializzati appositamente incaricati, la liquidità delle azioni RECORDATI S.p.A. sul mercato anche ai sensi e per gli effetti della prassi di mercato ammessa da Consob in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014, ove applicabili; il tutto fatta avvertenza che, in qualsiasi momento, il valore nominale complessivo delle azioni proprie possedute non dovrà comunque superare il limite massimo stabilito dalla normativa *pro tempore* applicabile, tenuto conto anche delle azioni della Società eventualmente di titolarità di società controllate;
- v. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, a disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte ed anche prima di avere esaurito gli acquisti – delle azioni proprie tempo per tempo detenute dalla Società, ivi incluse quelle già in portafoglio, per le finalità di cui al paragrafo 1 della Relazione il tutto nel rispetto delle norme di legge applicabili ed eventualmente avvalendosi delle esenzioni previste dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014 e del Regolamento UE n. 1052/2016 o delle prassi ammesse da Consob in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014 pro tempore vigenti, ove applicabili;
- vi. di attribuire al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega all'Amministratore Delegato ed eventualmente ad altri suoi componenti, ogni potere occorrente per dare esecuzione alla presente deliberazione, anche mediante il conferimento di appositi incarichi ad intermediari specializzati, il tutto nel rispetto di quanto previsto, anche in tema di adempimenti informativi, dal D. Lgs. 58/1998, dal Regolamento Consob 11971/1999, dal Regolamento UE n. 596/2014 del 16 aprile 2014 (e relative disposizioni di attuazione) ed eventualmente dalle prassi di mercato ammesse da Consob in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del Regolamento UE n. 596/2014 di cui la Società si sia avvalsa, pro tempore vigenti e ove applicabili”.

Milano, 19 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Andrea Recordati